

Инструментальный менеджмент

Словосочетание Tool Management (инструментальный менеджмент, далее – ТМ) давно появилось на страницах мировой технической прессы. Ведущие производители инструмента предлагают взять управление инструментальным хозяйством предприятия на себя с целью оптимизации производственных затрат и достижения максимального экономического эффекта.

Внедрение на производственных предприятиях стандартов инструментального менеджмента позволит сэкономить материальные ресурсы, осуществив оптимизацию производственных процессов. В современной концепции управления инструментальным хозяйством учтены все стадии жизненного цикла инструмента - от его изготовления до утилизации. Цель внедрения стандартов инструментального менеджмента заключается в освобождении производителя от ненужных забот о качественном и количественном составе необходимого ему инструмента. При этом осуществляется полный контроль и управление инструментом на всех стадиях его жизненного цикла. Такой комплексный профессиональный подход гарантирует удовлетворение основных требований, предъявляемых заказчиком к производителю (поставщику) инструмента:

- своевременную поставку (быстрое реагирование на возникающую потребность, снижение складских запасов);
- улучшение загрузки станков (снижение простоев, оптимизация всех составляющих вспомогательного времени);
- рост производительности (увеличение реального выпуска изделий при неизменном уровне составляющих затрат и, как следствие, повышение рентабельности);
- оптимизацию процесса обработки;
- сокращение затрат (речь идет не только непосредственно об инструменте, но и о производстве в целом).

Гюринг – на данный момент, единственная компания, из всех мировых производителей режущего инструмента, которая имеет все необходимые ресурсы и опыт для реализации системы ТМ в России. Отечественные предприятия имеют возможность использовать наработанный более чем за 15 лет опыт специального отдела Гюринг, занимающегося исключительно вопросами разработки и внедрения инструментального менеджмента. В 2009 г. был открыт фирменный производственно-сервисный центр в г. Нижний Новгород, который



позволил «реанимировать» инструмент любой сложности. Заключив контракт на обслуживание производитель получает возможность воспользоваться сервисом мирового уровня, используемым практически всеми мировыми гигантами машиностроения. Современное оборудование собственного производства позволяет оказывать услуги высочайшего качества по восстановлению режущего инструмента - в частности, нанесение на осевой режущий инструмент из твердого сплава или быстрорежущей стали новых износостойких покрытий, разработанных специалистами компании, полностью восстанавливающие его качество. Нужно отметить, что наш сервисный центр берется обслуживать и инструмент «сторонних» производителей. Также производственный потенциал центра позволяет изготавливать инструмент.

Главное требование, предъявляемое к предприятию, - готовность к доверительным взаимоотношениям с поставщиком услуг, уверенность в его деловой репутации, профессионализме. Наш клиент должен понимать, что только полная

Модульная концепция инструментального менеджмента Гюринг.

Планирование производственного процесса	Логистика	Запуск инструмента	Восстановление инструмента	Оптимизация производственного процесса
Распределение по операциям	Анализ потребности	Выпуск со склада	Прием инструмента	ABC-анализ затрат на инструмент
Разработка конструкции инструмента	Размещение/приобретение	Сборка и предварительная настройка	Удаление старого покрытия	Анализ нестабильных процессов
Определение технологических параметров	Консигнационный склад	Доставка на производство	Переточка	План мероприятий
Подготовка производственная документация	Распределение затрат	Демонтаж	Вторичное нанесение покрытия	Отслеживание результатов
Планирование первичной комплектации	Входной контроль продукции	Анализ	Модификации	
	Управление складским хозяйством	Отгрузка для восстановления	Доставка инструмента	
	Идентификация затрат	Утилизация		
	Ежемесячная отчетность			

информационная прозрачность позволит менеджеру – представителю компании Гюринг – выполнить анализ производственной деятельности и на его основе составить оптимальное коммерческое предложение именно для данного производства. При этом не нужно бояться, что придется раскрывать какие-то «коммерческие тайны», «ноу-хау» и т.д. На начальном этапе клиенту предоставляется специально разработанная стандартная анкета, вопросы которой касаются, например, перечня всего режущего и мерительного инструмента, используемого в данном проекте производственной программы на ближайшее будущее, фактического состояния оборудования и т.д. Руководитель предприятия должен быть готов на протяжении всего проекта предоставлять всю необходимую информацию.

Как поставщик услуг системы ТМ компания Гюринг обеспечивает непрерывное сопровождение процесса управления инструментальным хозяйством, т.е. берет ответственность за следующие аспекты:

- приобретение всего инструмента;
- размещение заказов у субпоставщиков;
- управление складом;
- транспортировка внутри производства (на рабочие места, переточку, склад);
- восстановление режущих свойств (переточка и повторное нанесение покрытий);
- контроль за расходом инструмента;
- оптимизация технологического процесса по каждому виду инструмента.

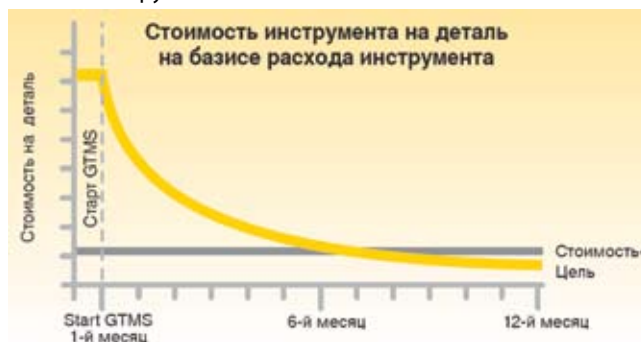
Анализ, деятельности предприятий, использующих систему ТМ, проведенный компанией, показывает, что применение проектов инструментального менеджмента дает снижение разнообразия инструментов на 30 %, затрат на предоставле-

ние инструментов – на 20 %, на такую же величину сокращение складского и оборотного запаса, экономию расхода инструментов – на 15 %, повышение коэффициента использования станков – на 5 %.

Потенциал экономии, раскрывающийся при использовании ТМ, связан со следующими факторами:

- воспитательный эффект, влияющий на качество работы, благодаря введению индивидуального электронного кода каждого конкретного рабочего;
- полный контроль изъятия инструментов;
- сокращение складских запасов, в том числе за счет устранения неучтенных единиц;
- управление внефирменным складом, средствами зажима, приспособлениями, а также средствами измерения и сроками калибровки;
- автоматическое извещение о снижении запаса инструмента до минимума через специальную систему обратной связи.

Важным следствием применения современной системы управления инструментальным хозяйством является сосредоточение предприятия на выпуске основной продукции путем освобождения от «побочных» проблем, связанных с обеспечением инструментом.



Инструмент – основной элемент, определяющий уровень всего технологического процесса на предприятии. Решая вопросы, связанные с инструментальным хозяйством, система ТМ дает возможность повысить качество выпускаемой продукции, производительность труда и снизить себестоимость, а это означает безусловное получение предприятием конкурентных преимуществ. Менеджмент предприятий должен решать задачи, направленные на техническую модернизацию производства для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции. И именно система ТМ способствует решению этой задачи посредством увеличения оборачиваемости капитала и инвестирования сэкономленных средств в основное производство.

GÜHRING

ООО «ГЮРИНГ»

111397, г. Москва, Зеленый проспект, д. 20
 тел. (495) 989-47-87, факс: (495) 989-47-97
 info@guhring.ru
 www.guhring.ru



Сервисные центры ООО «ГЮРИНГ»

603058, г. Нижний Новгород, ул. Новикова-Прибоя, д.4
 тел./факс (831) 272-70-51
 423800, г. Набережные Челны, Производственный проезд, 45
 тел. (8552) 53-48-54, факс (8552) 53-48-52

